

רשת רש"י עקרונות וכללים

חברות

קרון רש"י מפעילה רשת (רשת רש"י) הכוללת את: עמותת יעדים לצפון מייסודה של קרון רש"י, העמותה לתפנית בחינוך מייסודה של קרון רש"י, מרכז מעשה, עמותת אופק לקידום מתנדבים צעירים בישראל, עמותת גבהים - עמותה לקליטת עליה, עמותת יחדיו באר שבע והדרום בית יציב ב.ש בע"מ - חברה לתועלת הציבור והמרכז לחינוך סייבר (להלן: "חברות הרשת").

מטרתן של מסמך זה, לעגן את הכללים והעקרונות אשר כל חברה ברשת תפעל לאורם, כמפורט להלן. יחד עם זאת, מובהר כי בעצם החברות ברשת אין בכדי להטיל הגבלות על עצמאיות החברות בה ופעולותיהן.

עקרונות יסוד

1. קרון רש"י הוא הארגון החברתי המשמעותי במדינת ישראל שפועל יחד עם חברות הרשת, בהתאם לחזון המשותף של קידום מוביליות חברתית.
2. הרשת תפעל יחד בהתאם למתווה המוביליות החברתית שפותח בקרון רש"י לאורך השנים מתוך ניסיון שטח ומחקר ושעתיד להתפתח גם בעתיד.
3. חברות הרשת בהובלת והנהגת קרון רש"י תפעלנה תחת חזון, ערכים ועקרונות מוסכמים.
4. חברות הרשת תפעלנה במקצועיות מקסימלית תוך חתירה לשיפור מתמיד ולסטנדרט מקצועי גבוה.
5. קרון רש"י תהא פתוחה לשינוי מבנה והרכב הרשת.

עקרונות ליבה

- אינטרס משותף** – הרשת מגלמת שותפות שמבוססת על עניין וערכים משותפים בקרב כל הצדדים.

עדכון הדדי ושוטף – בכפוף לכל דין, הרשת תקיים שגרת עבודה עקבית, מוסדרת ומחייבת וארוכת טווח של פגישות משותפות, למידה הדדית, עדכונים שוטפים ועבודה משותפת.

רשת רש"י תפעל ותקדם עשייה משותפת לצד שמירה על הזהות והעצמאות של כל חברה ברשת.

הדדיות
- רשת כמכפיל כוח והשפעה** – קיומה של רשת רש"י נועד כדי למצות את הפוטנציאל המשותף להשפיע על המציאות החברתית-כלכלית בישראל. כך ניתן יהיה להביא ערך מוסף ביחד כרשת מבלי לפגוע בעצמאות והייחודיות של כל חברה ברשת.

איתנות פיננסית – הרשת תשאף לחזק את האיתנות הפיננסית של חברות הרשת תוך גיוון מקורות הכנסה שלהן ויכולתן ליזום ולהתפתח.

קיימות
- פיתוח וחיזוק יכולות הרשת** – הרשת נועדה לחזק את היכולות הקיימות בכל אחת מחברות הרשת ולעודד פיתוח יכולות חדשות, זאת באמצעות משאבים חשיפה ויצירת חיבורים בכפוף להוראות כל דין.

הרשת תפעל ב-3 רמות של שיתוף:

שיתוף מידע ונתונים – בכפוף להוראות כל דין חברות הרשת יחליפו ביניהן מידע ונתונים בנוגע לתוכן רלוונטי, ובמידת הצורך יבצעו למידה משותפת והיוועצות - שיח פתוח סביב תהליך או החלטה קונקרטי של קרון רש"י או של אחת החברות ברשת. כל זאת, בכפוף לאמור להלן ביחס לתנאים להחלפת מידע במסגרת פעילות משותפת.

שיתוף פעולה – בכפוף להוראות כל דין, יתקיים דיאלוג פתוח ומתמשך החותר ליצירת הסכמות בין החברות ברשת (כולן או בין חלק מהן), על החלטה ו/או פעולה משותפת.

שיתופיות
- בניית שגרות ומנגנוני שותפות רשתיים** – בכפוף להוראות כל דין, כך שיאפשרו שינוי, תיקון והרחבה של העשייה הרשתית והשפעה על מוביליות חברתית באופן מתמיד החל מגיבוש הסכמות, קבלת החלטות שיתוף במידע וידע המותרים בשיתוף, תכנים משותפים ועד תשתית ארגונית מלווה ומשותפת. **פעילות משותפת** – יצירת מסגרת המאפשרת לחברות ברשת, לשתף פעולה בפעילות מגוונת, בין היתר, במיזמים משותפים, קולות קוראים, רכש מרוכז ומכרזים בהם הדיון ועורך המרכז מתיר שיתופי פעולה. החברות ברשת לא יעבירו מידע וימנעו משיתופי פעולה במקרים בהם הדיון ו/או עורך המרכז/ הקול הקורא/ המיזם אינם מתירים זאת.

סיוע הדדי – הייחודיות והמקצועיות של כל אחת מהחברות ברשת, יחד עם המניעים הערכיים שלה, הופכים את הרשת למקור כוח עבור המשתתפים בה. העמקת השיח המשותף, בכפוף להוראות כל דין, והתודעה הרשתית בין חברות הרשת יחזקו את הסיוע הדדי ואת הפוטנציאל להרחיב את ההשפעה המשותפת ואת השפעה של כל מחברות הרשת. למען הסר ספק, יובהר כי אין באמור לעיל כדי ליצור "ערבות", במובנו המשפטי של מונח זה, של מי מחברות הרשת כלפי מי מיתר החברות ברשת.

ערבות הדדית

תו תקן – כללי הרשת

חברות הרשת יפעלו, כל אחת בהתאם לאופייה ולייחודה, על בסיס מקצועי הכולל:

- בניית תכנית אסטרטגית
- תכנון לטווח ארוך וקצר
- תכנית עבודה כוללת

סטנדרט מקצועי

חברות הרשת יחתרו למצוינות ניהולית תוך הקטנת הבירוקרטיה ופיתוח המשאב האנושי

- מוכוונות למצוינות, ללמידה והתפתחות.
- שמירה על רף נמוך של בירוקרטיה (פישוט תהליכים) בכפוף להוראות כל דין.
- קבלת החלטות מבוססת נתונים.
- הכשרות רוחביות לצרכי הכשרה, לצד פיתוח והעשרת צוותים.
- ארגון הזדמנויות לרישות וחיבורים בכל הרבדים.

מצוינות ניהולית

חברות הרשת יפעלו מתוך תפיסת מהות, ניהול וערכים משותפים

- מודעות חברתית גבוהה ובקיאות בשיח החברתי.
- צוות עובדים מגוון המייצג את כלל המגזרים בחברה הישראלית.
- שקיפות והוגנות.
- שמירה על הוראות החוק ומנהל תקין.

מהות וערכים

החברות ברשת רש"י יאפשרו שגרות של יזמות לטובת התפתחות איתנות וקיימות שלהן על בסיס רלוונטיות והקשבה לצרכים המשתנים בחברה. כל אחת מחברות הרשת תבחן, מעת לעת, כי היא אכן פועלת הלכה למעשה על פי המוסכמות הבאות:

- מהווה ארגון לומד מתוך עצמו- קיום נכסי ידע ותוכן ארגוניים.
- פועלת לקיום שת"פ בינה לבין חברות אחרות ברשת בכפוף להוראות כל דין.
- מעודדת חדשנות כחלק מובנה מפעילותה.
- בונה ומשתמשת במנגנונים לזיהוי צרכין ולמימוש הזדמנויות.
- פועלת ליצירת מודל פעילות כלכלי בר קיימא.
- בוחנת אפקטיביות של תכניות ותיקות.

יזמות ואיתנות