

## כירם - קואדר לمرحلة الطفولة المبكرة

### إعلان لتقديم الترشيح للدورة الأولى

- ◀ هل تعتبر القيادة الاجتماعية ومساواة الفرص من لحظة الولادة مهمة وطنية؟
  - ◀ هل يقلقك وضع الأطفال في مرحلة الطفولة المبكرة؟
  - ◀ هل ترغب بالمشاركة في إحداث التغيير في هذا المجال وفي بلورة المجتمع الإسرائيلي؟
- إن كان كذلك - مكانك في مبادرة كيرم!

”כירם - קואדר לمرحلة الطفولة المبكرة“ - قائدات وقادة يُحدثون التغيير في مجال الطفولة المبكرة - هي مبادرة تهدف إلى تعزيز العمل وإحداث التغيير في هذا المجال في إسرائيل. تسعى المبادرة إلى تشكيل مجموعة قائدات وقادة في مراكز التأثير في المجتمع الإسرائيلي، للالتزام بتعزيز وتحقيق تغيير في السياسات من أجل الأطفال، منذ ولادتهم، ومن أجل عائلاتهم.

المبادرة هي جزء من [نخبة كوادرس إسرائيل](#) - برنامج وطني استراتيجي لتشكيل كوادرس بشرية لقطاع الخدمات العامة في إسرائيل، والذي يعمل بموجب قرار الحكومة 1653 من تاريخ 10.07.2016، ويسعى إلى المساهمة في ازدهار دولة إسرائيل من خلال تحسين قطاع العاملين في الخدمات العامة في إسرائيل. وهذه من خلال سلسلة برامج كوادرس (إدارية ومهنية)، التي تؤهل أصحاب الوظائف والمناصب المختلفة الذين سيتنافسون في المستقبل على شغل وظائف مركزية في دولة إسرائيل.

التسجيل للدورة الأولى 17.11.22-26.12.22

سارعوا لتقديم ترشيحكم!

## مرحلة الطفولة المبكرة - لماذا الآن تحديداً؟

في شهر يناير 2022 طرأ تغيير جذري في تعامل الدولة مع الأطفال من لحظة ولادتهم. الأطر التربوية-العلاجية من سنّ الولادة حتى ثلاث سنوات، انتقلت لمسؤولية وزارة التربية والتعليم. هذه الخطوة هي من أهم الخطوات الأساسية لتحمل مسؤولية من جانب الدولة تجاه الأولاد من لحظة ولادتهم. هذه الخطوة ناجمة عن إدراك أهمية مرحلة الطفولة المبكرة، من سنّ الولادة وحتى ثلاث سنوات، كمرحلة جوهرية في تطور الأطفال، والتي تؤثر على استمرارية حياتهم. كما وأنّ الاستثمار في هذه المرحلة من الحياة يعزز تطور الطفل ويخلق فرصاً من أجل سد الفجوات وتعزيز القيادة الاجتماعية-الاقتصادية في المستقبل، ويوفر الكثير من الموارد - العامة والخاصة - في تنمية حياة الإنسان. برغم أهمية الخطوات التي اتُخذت في السنوات الأخيرة، إلا أنها ما زالت غير كافية. الاستثمار بمرحلة الطفولة المبكرة، بالأخص الأطفال من سنّ الولاد حتى ثلاث سنوات وأهاليهم، ما زال منخفضاً في إسرائيل مقارنةً بالمتبّع في دول ال-

OECD. الخدمات التي تقدمها الوزارات والمكاتب الحكومية المختلفة، والطلول المتوفرة الآن ما زالت بعيدة عن أن تلبي الاحتياجات في أرض الواقع.

لتحسين هذا الوضع في إسرائيل وللاقتراب من معايير الدول المتقدمة، هناك حاجة لـ "قلب الهرم" - تسليط الضوء على مرحلة الطفولة المبكرة كمرحلة مؤسّسة تحدّد مستقبل الطفل والإنسان، ولا تقل أهميتها في بناء المهارات الأساسية عن أهمية مراحل التربية اللاحقة، بل وتفوقها أهمية (قلب الهرم، تريختنيرغ 2019). لهذا الغرض، هناك حاجة لعمل منسق ومتعدد الأجهزة - عمل مشترك ما بين الوزارات وما بين القطاعات، من أجل تعزيز القيادة الملتزمة، المبتكرة والريادية، التي ستخوض تعاونات واسعة النطاق من أجل الأطفال من لحظة ولادتهم.

## شركاء المبادرة

وفقاً لطبيعة مرحلة الطفولة المبكرة متعددة الأجهزة، فإن مشروع كيرم هو ثمرة مبادرة مشتركة بين عدة جهات تعمل في المجال.

### الشركاء

وزارة التربية والتعليم، وزارة الصحة، وزارة الرفاه والأمن الداخلي، 360 البرنامج الوطني، مكتب رئيس الحكومة - قسم نخبة كوادر إسرائيل، مركز الحكم المحلي، صندوق راشي، جوينت-اشليم ومجلس الطفولة المبكرة.

## جمهور الهدف للمبادرة

مبادرة "كيرم" معدة للمختصات والمختصين الملائمين من المستوى الأوسط فما فوق، في قطاع الخدمات العامة (الحكم المركزي، الحكم المحلي والمجتمع المدني)، ممن لديهم القدرة على التأثير في بلورة السياسات في مجال مرحلة الطفولة المبكرة.

في كل دورة من المبادرة، سيشارك ما يقارب 30 زميلاً وزميلة.

## عمّن نبحث؟

قادة لديهم تأثير، ويدركون أهمية الرؤية متعددة الأجهزة في مرحلة الطفولة المبكرة، ويملكون خبرة في قيادة سيرورات التغيير الجوهرية

## شروط الحد الأدنى

- لقب أكاديمي أول من مؤسسة معترف بها.
- خبرة في وظيفة إدارية كبيرة (ثلاث سنوات على الأقل)، يشمل تعاونات واسعة النطاق وواجهات متعددة الأجهزة.

- רؤية وأفق إداري والتزام في مواصلة العمل في المجال لمدة خمس سنوات على الأقل من موعد انتهاء المشاركة في برنامج التأهيل.
- تمكّن جيد من اللغة الإنجليزية (أو استعداد لبذل مجهود خاص لتعلّم اللغة الإنجليزية).
- رغبة ومحفزات لشغل وظائف إدارية وقيادة مجال مرحلة الطفولة المبكرة في إسرائيل.
- عد المشاركة في برامج تعمل في إطار البرنامج الوطني "نخبة كوادر إسرائيل" في السنوات الثلاث الأخيرة.

### تُمنح أفضليّة لمن لديهم/ن:

- خبرة في قيادة سيرورات التغيير الجوهرية ومتعددة الأجهزة.
- إلمام في أكثر من قطاع واحد (عام / اجتماعي / تجاري)

## ما المطلوب من الزميلات والزملاء؟

استعداد لاستيفاء المتطلبات التالية:

1. انفتاح واستعداد للحوار الهادف وتعلم المواضيع في مجال القيادة، تحفيز التغيير، المهنية الإدارية، القيم والهوية.
2. المشاركة في كل لقاءات برنامج التأهيل، والتي يشمل البعض منها المبيت والسفر لمدة أسبوع إلى أوروبا. تقام اللقاءات بشكل وجاهي، في منطقة المركز بشكل عام.
3. التزام بإتمام كلّ مهام برنامج التأهيل، شروطها وقواعدها طيلة فترة التأهيل.
4. استعداد للمشاركة في التحديات المهنية واستعداد للتعلم من تحديات بقية المشاركين والمشاركات.
5. التزام بالمشاركة الفعالة في شبكة مبادرة كيرم بعد إنهاء برنامج التأهيل.
6. استعداد لتخطيط وقيادة مبادرة هادفة في مجال مرحلة الطفولة المبكرة، بالتعاون مع زميلات وزملاء من الشبكة ومع جهات أخرى.

## وصف برنامج التأهيل

سيشمل التأهيل جانبين مركزيين: جانب المضمون وجانب التطوير الشخصي. سيقام اللقاء الافتتاحي في تاريخ 30.4.23، وسيكون بداية التأهيل الذي سيستمر لمدة سنة. سيقام 40 يومًا تعليميًا بالمجمل، مرة كل ثلاثة-أربع أسابيع. بعض اللقاءات تشمل المبيت. يشمل التأهيل جولة لمدة أسبوع في دولة أوروبية.

## برنامج التاهيل

يعتمد البرنامج على التعلم من المختصين وعلى تعلم الأقران.  
بعض المواضيع المركزية:

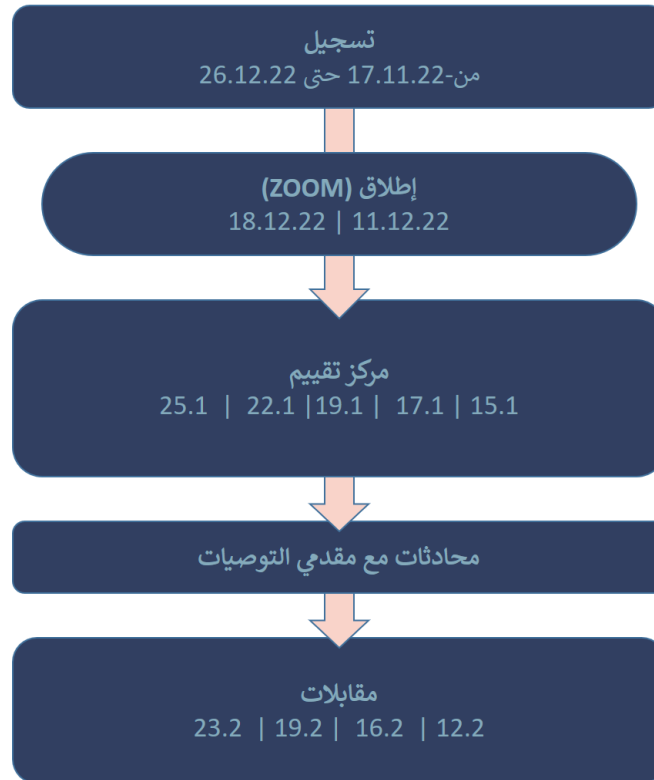
- التعرف على الجوانب المتنوعة للمجتمع الإسرائيلي من منظور الطفولة المبكرة.
- القيادة التأقلمية (التعلم من الفشل)
- التحديات الجهازية لمرحلة الطفولة المبكرة - Top-down
- تحديات من طاولات العمل مع الزملاء – Bottom-up
- التعلم عن النماذج المختلفة في مجال الطفولة المبكرة في العالم
- أدوات لقيادة التغيير - قيادة التغيير في السياسات، إدارة الشراكات، العمل القائم على المعطيات والمصوّب نحو النتائج

## مواعيد لقاءات التاهيل

التاريخ	عدد الأيام	اللقاء
الأحد-الاثنين 1.5.23-30.4.23	2	.1
الأحد-الخميس 1.6.23-28.5.23	5	.2
الأربعاء-الخميس 21-22.6.23	2	.3
الأحد-الخميس 16-20.7.23	5	.4
الأربعاء-الخميس 6-7.9.23	2	.5
الأحد-الخميس 15-19.10.23	5	.6
الأربعاء-الخميس 8-9.11.23	2	.7
الأربعاء-الخميس 6-7.12.23	2	.8
أيام الخميس: 18.1.24   4.1.24	2	.9
الأحد- الثلاثاء 4-13.2.24	10	.10
الأربعاء-الخميس 6-7.3.24	2	.11

## إجراءات التصنيف

المرشحات والمرشحات المعينون بالقبول لمبادرة "كيرم - كوادر لمرحلة الطفولة المبكرة"، ويستوفون شروط الحد الأدنى، سيجتازون إجراءات تصنيف مكونة من أربع مراحل:



اختيار الزميلات والزملاء النهائيين يعتمد على اعتبارات الملاءمة الشخصية للمرشح/ة، وأيضًا على اعتبارات المبادرة المرتبطة بالمزيج المطلوب والتنوع في المجموعة.

\* المرشحة أو المرشح الذين لا يستوفون أحد الشروط الواردة أعلاه، يحق لهم تقديم الترشيح مع شرح قصير في استبيان التسجيل حول سبب ملاءمتهم للمبادرة.

- ✓ في مراحل التصنيف المتقدمة، يجب على المرشحين تقديم مصادقة من المسؤول.
- ✓ تواريخ إجراءات التصنيف (أيام التقييم ولجان القبول) وتواريخ التأهيل ليست نهائية وقد تطرا عليها تغييرات.

## مواعيد التسجيل للدورة الأولى لمبادرة "كيرم"

**17.11.22-26.12.22**